



# imem

## Consiglio Nazionale delle Ricerche

### ISTITUTO DEI MATERIALI PER L'ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO

#### CONSIGLIO DI ISTITUTO

#### Riunione del 18 Settembre 2019

La seduta inizia alle ore 09.30.

Sono presenti:

Dott. Andrea Zappettini	Direttore	
Dott. Francesco Bissoli	Ricercatore	
Dott.ssa Francesca Casoli	Ricercatore	
Dott. Claudio Ferrari	Ricercatore	
Sig.ra Patrizia Ferro	Tecnico	
Dott.ssa Letizia Savio	Ricercatore	(in modalità telematica)
Dott. Tullio Toccoli	Ricercatore	(in modalità telematica)
Dott.ssa Giovanna Trevisi	Ricercatore	

Si prendono in esame i seguenti punti all'ordine del giorno:

- Ipotesi di riorganizzazione delle UdR e modalità di condivisione del processo.
- Varie ed eventuali.

L'assemblea decide di iniziare dalle **Varie ed eventuali**

1) Rinnovo associateure con incarico di ricerca e di collaborazione di personale dell'Università degli Studi di Genova collaborante con l'U.O.S di Genova. Viene ricordato che il CdI aveva già espresso parere positivo in precedenza ma l'iter per le associateure era stato sospeso in attesa della firma della convenzione quadro CNR-UNIGE. Le domande di associateura vengono riproposte con la scadenza prorogata, come consentito dalla convenzione quadro recentemente rinnovata per tre anni per gli staff members e alla scadenza del contratto per i dottorandi.

2) Verbali riunioni precedenti e parere semestrale. Devono essere finalizzati e pubblicati verbali delle sedute dei giorni 8 aprile e 9 maggio. Si offre G. Trevisi.

3) Aggiornamento su questioni tecniche della sede di Parma. Il Direttore aggiorna i membri del CdI in merito alle tempistiche per la sostituzione degli impianti di riscaldamento e condizionamento. Nonostante le continue sollecitazioni agli uffici centrali, solo ad ottobre sarà approvata la variazione di bilancio corrispondente; successivamente partirà la gara per la sostituzione dell'impianto di riscaldamento. I tempi previsti sono di almeno un paio di mesi per chiudere la gara. Il chiller e' invece stato ordinato e dovrebbe essere consegnato a breve. Riguardo alle problematiche inerenti le crepe su molte pareti dell'istituto, il Direttore comunica che le valutazioni sono già in corso e comunque questo bando seguirà quello riguardante l'impianto di condizionamento.

#### **Riorganizzazione UdR**

Il Direttore riassume brevemente le principali criticità dell'attuale organizzazione della ricerca in 11 UdR. Tale organizzazione è dispersiva e le UdR non identificano chiaramente delle attività perché ciascuna è un "patchwork" di tutto quello che fa il gruppo di ricerca coinvolto. Ne consegue una scarsa visibilità verso l'esterno e poco stimolo alla progettualità ed allo sviluppo della conoscenza interna all'Istituto.

Il Direttore informa che si sta cercando di dare un'organizzazione amministrativa sempre più integrata fra le varie sedi con la formazione di persone specializzate in certe attività.

Anche sulla parte di ricerca il Direttore propone una riorganizzazione che raggruppi in base all'attività di ricerca effettivamente svolta, in modo da fare massa critica e favorire l'interazione fra ricercatori che si occupano di

Parco Area delle Scienze 37/A - 43124 Parma Tel: +39 0521 269100

Sede Genova: c/o Dipartimento di Fisica, Università; Via Dodecaneso 33 - 16146 Genova Tel: +39 010 3536246

Sede Trento: c/o Fondazione Bruno Kessler; Via alla Cascata 56/C, Povo - 38123 Trento Tel: +39 0461 314878

PEC: [protocollo.imem@pec.cnr.it](mailto:protocollo.imem@pec.cnr.it)

[www.imem.cnr.it](http://www.imem.cnr.it)

tematiche simili. Porta in discussione la proposta di raggruppare le tematiche di ricerca sotto le seguenti "attività" (d'ora in poi verranno chiamate così le UdR per coerenza con la terminologia usata nel ROF):

- materiali per la sensoristica
- materiali per l'energia
- materiali per la bioelettronica
- materiali magnetici e magnetismo
- crescita di materiali funzionali
- caratterizzazione di superficie e strutturale

Le prime quattro attività si riferiscono alla funzionalità dei materiali, le ultime due sono più trasversali ed eventualmente si potrebbero accorpate.

Alla riorganizzazione seguirà la rivisitazione del sito internet che possiamo adesso anche migrare sul server di Roma che permette, tra l'altro, l'adozione di strumenti informatici più moderni e flessibili.

Segue una discussione su come gestire la partecipazione di un progetto a più attività di ricerca a livello di sito WEB e di PdG. Altra questione sollevata è la compilazione del PdG e di chi saranno i responsabili. A livello di PdG intervengono i responsabili dei progetti. I nuovi responsabili delle "attività di ricerca" dovranno invece presentare l'attività verso l'esterno in maniera appetibile e svolgere ruolo propositivo e di aggregazione.

F. Casoli ritiene positiva la proposta di riorganizzazione delle attività di ricerca e in particolare la riduzione del numero delle attività rispetto al numero delle UdR. Sottolinea l'importanza di individuare opportunità attorno alle quali aggregarsi, anche eventualmente in seguito ad una fase di analisi e autocritica rispetto alla capacità dimostrata dall'Istituto di reperire fondi per la ricerca.

G. Trevisi ritiene utile una presentazione sintetica e pulita delle attività dell'Istituto sul sito e verso l'esterno. Dal punto di vista delle attività, le prime 4 proposte riguardano la funzionalità dei materiali e sono più spendibili in progettualità rispetto alle ultime due che potrebbero quindi soffrire per mancanza di finanziamenti e non giovare della riorganizzazione. Ritiene importante che le prime quattro attività non rispecchino i gruppi esistenti ma che siano inclusive, soprattutto in termini di progettualità, di tutte le attività dell'Istituto. Osserva che manca uno spazio per le attività più di frontiera.

F. Bissoli apprezza la proposta e ne condivide la finalità di maggiore visibilità e progettualità. Ritiene l'iniziativa difficile ma positiva. Sottolinea che, se si vuole partire per il prossimo PdG, bisogna formulare una proposta al personale velocemente.

Infine, il CdI si interroga sulle modalità di condivisione del processo di riorganizzazione con gli attuali responsabili di UdR e di tutto il personale. Si decide di convocare una riunione con il CdI, i responsabili delle attuali UdR ed il personale tutto per la presentazione e prima discussione della proposta e si individua come data il 3 ottobre alle ore 10.00.

La riunione si conclude alle ore 11.20.

Andrea Zappettini



Francesco Bissoli



Francesca Casoli



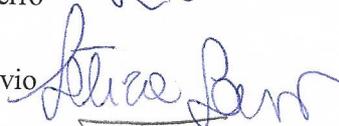
Claudio Ferrari



Patrizia Ferro



Letizia Savio



Tullio Toccoli



Giovanna Trevisi

